Ældrerådet i Dragør
Dragør Rådhus
Kirkevej 7, 2791 Dragør
https://aeldreraadetdragoer.dk
info@aeldreraadetdragør.dk

Den 7. september 2026

Høringssvar

Til: **Ældre- og Sundhedsudvalget – møde d. 10. september 2026**

Emne: **Punkt 1: Analyse af fremtidig driftsform for Enggården**

Sagsnr.: 26/2301

RESUMÉ:

Kommunalbestyrelsen besluttede den 28. maj 2026 at igangsætte en analyse af mulighederne for at omdanne Enggården fra kommunalt plejehjem til en selvejende institution med driftsoverenskomst med OK-Fonden. Analysen er nu gennemført og belyser de faglige, økonomiske, juridiske, organisatoriske og personalemæssige konsekvenser ved en eventuel omdannelse. Samtidig er der udarbejdet et udkast til driftsoverenskomst med tilhørende kvalitets- og opgavebeskrivelse, som beskriver kommunens krav til kvalitet, patientsikkerhed, økonomi og samarbejde. Kommunalbestyrelsen skal på baggrund af analysen tage stilling til, om Enggården skal omdannes til en selvejende institution med driftsoverenskomst med OK-Fonden i 2027.

Ældrerådets bemærkninger:

Ældrerådet takker for at blive hørt i denne sag og vi har med stor interesse gennemgået sagsfremstillingen og de omfattende 9 bilag om en eventuel omdannelse af Enggården til en selvejende institution med driftsoverenskomst med OK-Fonden.

Ud fra den relativt korte høringsfrist er vi kommet frem til, at for Ældrerådet er det afgørende ikke, hvem der formelt driver Enggården. Det afgørende er, om en ændret driftsform giver de mennesker, der lever, bor og har deres hverdag på Enggården, mindst samme – men helst bedre – kvalitet, tryghed, kontinuitet, værdighed og selvbestemmelse.

Er beslutningsgrundlaget tilstrækkeligt?
Ældrerådet finder det væsentligt, at kommunens egen analyse ikke indeholder en systematisk sammenligning mellem den foreslåede model og fortsat kommunal drift. Analysen indeholder heller ikke en samlet vurdering af effekten af den omfattende forbedringsproces, der allerede er gennemført og fortsat pågår på Enggården.

Det rejser efter Ældrerådets opfattelse et principielt spørgsmål, som bør besvares, inden der træffes beslutning: **Hvorfor nu?**

Ældrerådet kan se muligheder i adgangen til OK-Fondens større faglige organisation, specialistkompetencer og ledelsesunderstøttelse. Men materialet dokumenterer ikke, at en ændring af driftsformen i sig selv vil give beboerne bedre pleje eller livskvalitet.

Enggårdens størrelse stiller særlige krav
Enggården er Dragør Kommunes eneste plejecenter og vil med 115 plejeboliger, 2 aflastningspladser og ca. 130 medarbejdere blive en meget stor institution – også i forhold til de plejehjem, OK-Fonden i dag driver. Efter en gennemgang af Ok-Fondens nuværende engagementer, vil Enggården målt på antallet af plejeboliger blive større end OK-Fondens nuværende plejehjem.

Derfor bør det vel indgå i Kommunalbestyrelsens vurdering, om OK-Fonden har tilstrækkelig organisatorisk og ledelsesmæssig erfaring til at overtage og drive en plejeinstitution af Enggårdens størrelse. Har kommunen trukket på referencer fra kommuner Ok-Fonden i dag er repræsenteret i og driver plejecentre for?

Bestyrelsen skal afspejle Enggårdens størrelse og medarbejdernes betydning
Ældrerådet finder det ikke tilstrækkeligt, at man i udkastet til vedtægter alene giver mulighed for, at medarbejdervalgte repræsentanter kan deltage i bestyrelsesmøder uden stemmeret.

Medarbejderne har gennem deres daglige arbejde på Enggården den nærmeste viden om beboernes behov, kvaliteten i plejen, tilfredsheden på hjemmet, bemandingen og konsekvenserne af de beslutninger, der træffes. Denne viden bør være repræsenteret direkte i institutionens øverste ledelse.

Ældrerådet anbefaler derfor, at bestyrelsen består af fem medlemmer, og at mindst ét medlem vælges af og blandt medarbejderne med samme rettigheder og ansvar som bestyrelsens øvrige medlemmer.

Beboere og pårørende skal sikres reel indflydelse
Det nuværende Bruger- og Pårørenderåd ophører i sin nuværende form ved en overdragelse. Ældrerådet finder derfor, at etableringen af et nyt Bruger- og Pårørenderåd skal være et bindende krav og ikke alene en anbefaling. Rådet bør sikres klare rettigheder til information, høring og dialog om kvalitet, tilsyn og væsentlige ændringer på Enggården.

Kvalitet, bemanding og tilsyn skal kunne følges
Kvalitetsbeskrivelsen indeholder gode principper om værdighed, selvbestemmelse, kontinuitet og faglighed, men der er ikke fastlagt konkrete krav til bemanding eller personalesammensætning.

Ældrerådet anbefaler derfor, at der løbende følges og rapporteres om blandt andet personaleomsætning, sygefravær, brug af vikarer, faglig personalesammensætning og kontinuiteten omkring beboerne.

Når kommunen ikke længere selv står for den daglige drift, bliver et stærkt kommunalt tilsyn endnu vigtigere. Det foreslåede eksterne tilsyn i 2027 bør derfor udvikles til en permanent og gennemsigtig tilsynsmodel, hvor også beboernes oplevede kvalitet, værdighed, kontinuitet og samarbejdet med pårørende indgår.

Overgangen skal ske på beboernes præmisser
Tidsplanen frem mod en driftsovertagelse den 1. januar 2027 er meget stram. Medarbejderne skal virksomhedsoverdrages, administrative systemer ændres, og samtidig skal ældreloven og Sundhedsreformen implementeres.

Datoen 1. januar bør derfor ikke være et mål i sig selv. Hvis overgangen ikke kan gennemføres uden risiko for beboernes tryghed, kontinuiteten i plejen eller medarbejdernes stabilitet, bør overtagelsen udskydes. Set fra beboernes perspektiv må organisatoriske deadlines aldrig få forrang for kontinuitet, tryghed og kvalitet.

Ældrerådets samlede vurdering
Ældrerådet er ikke principielt imod, at Enggården drives som selvejende institution i samarbejde med OK-Fonden. Men en så væsentlig ændring af driften af Dragørs eneste plejecenter bør efter vores opfattelse ske på et beslutningsgrundlag, der sandsynliggør, at ændringen er til beboernes fordel.

På det foreliggende materiale mener Ældrerådet ikke, at dette er tilstrækkeligt dokumenteret.

Hvis Kommunalbestyrelsen alligevel beslutter at gennemføre overdragelsen, anbefaler Ældrerådet, at der som minimum stilles bindende krav om medarbejderrepræsentation i bestyrelsen, et permanent Bruger- og Pårørenderåd, dokumentation af bemanding, kvalitet og kontinuitet samt et permanent og gennemsigtigt tilsyn.

For Ældrerådet har målestokken været enkel:
En ny driftsform skal kunne mærkes som en forbedring for de mennesker, der bor på Enggården – ellers er der ingen grund til at ændre den.

Ældrerådet i Dragør
på rådets vegne

Arne Kindler
Formand